

# Inhaltsverzeichnis

<b>Sie selbst</b> .....	9
Warum haben Sie diesen Beruf gewählt? .....	10
Motive und Ziele .....	10
Erste Begegnungen .....	13
Die Lehrerrolle .....	16
Ihr Arbeitszimmer .....	17
Zwischen allen Stühlen .....	19
Authentizität .....	26
Selbst- und Fremdwahrnehmung .....	30
Das Vorbild .....	35
Ängste .....	36
<b>Ihr Gegenüber</b> .....	47
Schülerinnen und Schüler .....	48
Beziehungen .....	48
Würde und Achtung .....	53
Entscheidungen .....	56
Der Unterricht .....	58
Beurteilen und Bewerten .....	64
Beraten .....	70
Mikrokosmos Kollegium .....	74
Das Lehrerzimmer .....	74
Woran Sie ein kollegiales Kollegium erkennen können .....	77
Sie und die anderen .....	78
Die Eltern .....	81
Der Elternabend .....	82
Das Elterngespräch .....	83

<b>Lebensraum Schule</b> .....	87
Was alle angeht .....	88
Von der Notwendigkeit, offen zu sein und es zu bleiben .....	91
Fortbildungen .....	93
Schulentwicklung .....	96
Vom Umgang mit Macht .....	100
Was Macht bedeutet .....	100
Machtmissbrauch und Machtvakuum .....	103
<b>Das Handwerk</b> .....	111
Was bedeutet Professionalität? .....	112
Auf dem Hochseil .....	112
Balanceakt: Nähe und Distanz .....	114
Balanceakt: Inhalt und Beziehung .....	117
Balanceakt: Instruktion und Konstruktion .....	120
Zum Umgang mit Methoden .....	123
Fachkompetenz .....	124
Exkurs: Die Mediation .....	127
Gesprächsführung .....	129
Teamarbeit und Projektmanagement .....	132
Hilfe und Unterstützung .....	138
Möglichkeiten der Rückmeldung .....	138
Exkurs: Die kollegiale Fallberatung .....	139
Sie und Ihr Unterricht .....	141
<b>Was noch zu sagen bleibt</b> .....	142
Danksagung .....	145
<b>Anhang</b> .....	146
Beratungskompetenz Konfliktgespräche: Beispiele für Türöffner und offene Fragen .....	146
Beispiele für das Spiegeln .....	147
Unterrichtsverläufe .....	148
Literatur .....	149